

## 副高级职称申报人基本情况及评审登记表

姓名	班玉琪	性别	女	出生年月	1989年11月	最高学历	大学本科	最高学位	学士	参加工作时间	2012-6-17
现工作单位	广东省第二荣军优抚医院			所在科室	门诊部	现工作岗位	专业技术岗位	从事本专业或相近专业技术工作年限	14	现任行政职务	护士长
现职称专业及名称	内科护理 主管护师	现职称 获得方式	考试	现职称 获得时间	2018-6-3	现职称 发证单位	中华人民共和国人力资源和社会保障部、国家卫生健康委员会	现受聘何职称	主管护师	职称受聘时间	2019-12-31
申报职称	副主任护师	申报职称 专业	护理学(内科护理)	以何身份申报	以中级资格	是否转评	否	有无同时或不同时申报其他系列(专业)职称及其名称		无	
高级卫生专业技术资格考试				指导研究生和下级专业技术人员情况							
考试专业	内科护理 (护理)	考试成绩	63	指导研究生数	0	指导下级专业技术人员数	26				
学习经历	2008-09~2012-06 中山大学新华学院 护理 本科 全日制										
工作经历	2012-07~2024-06 在广州市广东省人民医院妇科、肾内科、新生儿科 护士 2024-06~2026-03 在佛山市广东省第二荣军优抚医院门诊部 护士长										
进修经历											
服务基层、援外、援派工作经历											
业绩成果 代表作	[科研项目]:基于胜任力模型的优抚医院护理人才队伍高质量发展体系研究 [发明专利]:一体式24小时尿蛋白定量留取容器 [科普作品]:警惕沉默的杀手										
本人对负面工作的说明: 无											
评前公示情况	年 月 日(公章)					单位 审核 评价 意见					
本人承诺:以上所填写及提交的材料内容真实,并对此负责和承担相应后果。											
申报人签名: 年 月 日											
以上填写的内容,已经我单位核对无误,并对此负责和承担相应后果。											
单位负责人签名: 年 月 日						单位负责人签名: 年 月 日					
专业学科组评审情况	学科组人数	到会人数	同意票	不同意票	评委会评审结果		评委会人数	到会人数	同意票	不同意票	

说明: 1、此表由申报人在网上申报系统填写保存,由单位生成打印用于公示。2、“现职称取得方式”指评审、考核认定、考试。3、单位审核评价意见字数不少于150字。4、此表供评委会评审时了解申报人基本情况之用,无需提交纸质版材料。

年 月 日

# 护理专业技术人才晋升高级职称工作量要求

申报人：班玉琪

所在科室：门诊部

申报职称：副主任护师

申报专业：护理学（内科护理）

是否专职从事医院感染预防与控制工作人员：否

相关属性：夜班岗位

类别	评价项目	数值	单位	晋升副主任护师	晋升主任护师	专业	
护理	工作时长 (临床、管理、教学且为夜班岗位)	51	周/年	平均每年参加临床护理、护理管理、护理教学工作时间总计≥40周。	平均每年参加临床护理、护理管理、护理教学工作时间总计≥35周。	护理学、助产学等	
	工作时长 (非夜班岗位)	0	周	参加护理工作时间总计≥275周。	参加护理工作时间总计≥225周。		
	在岗工作量 (责任护士和质控护士；或护理管理岗护士；或采供血机构护士)	849	条(责任护士和质控护士记录)	病历首页责任护士和质控护士记录累计不少于480条；或完成护理质量督导/教学督导记录不少于60条；或业务技术操作次数不少于3300次。	病历首页责任护士和质控护士记录累计不少于240条；或完成护理质量督导/教学督导记录不少于30条；或业务技术操作次数不少于2200次。		
	专业技术工作量		7.8	次/年	年均参加抢救危重患者、主持护理疑难病例讨论、主持专科护理查房、承担护理会诊、承担专题授课共≥5次(其中病例讨论、查房各≥1次)。		年均参加抢救危重患者、主持护理疑难病例讨论、主持专科护理查房、承担护理会诊、承担专题授课共≥10次(其中病例讨论、查房各≥2次)。
			1.4	次/年	年均主持护理疑难病例讨论≥1次。		年均主持护理疑难病例讨论≥2次。
			1	次/年	年均主持专科护理查房≥1次。		年均主持专科护理查房≥2次。
			49.8	个/年	年均值夜班数≥15个。		年均值夜班数≥10个。

备注：《工作量表》须与《工作量实绩表》的相关数据保持一致。

# 广东省卫生健康专业技术人才职称评审工作量实绩表 (护理专业)

基本信息					
姓名	班玉琪	工作单位	广东省第二荣军 优抚医院	所在科室	门诊
工作岗位	护理	现职称专业	内科护理	现职称名称	主管护师
现职称取得方式	考试	取得时间	2018年6月3日	聘任时间	2019/12/31
申报专业	护理		申报职称	副主任护师	
任现职期间专业技术工作经历	<p>说明:包括任现职期间岗位轮转、工作内涵、参赛获奖情况、学术成果等情况。</p> <p>任现职以来,本人始终扎根临床护理一线,不断提升专业素养与管理能力。2020年1月至2024年6月在广东省人民医院肾内科担任高责组长,系统掌握了肾脏病专科护理技能,积极参与疫情防控,切实保障患者安全。2024年6月调入广东省第二荣军优抚医院,历任门诊部、外科高责组长,于2025年9月起担任门诊部护士长,全面负责门诊护理管理工作,统筹门诊护理质量、人员排班、业务培训、流程优化及患者安全管理,持续提升门诊护理服务水平与工作效率。在专业提升与学术影响力方面,作为广东省医学教育协会护理专业委员会委员,积极发挥专业引领科普作用,自主研发实用新型专利《一体式24小时尿蛋白定量留取容器》(2025年获批);发表科普文章《警惕沉默的杀手》(作为会议论文被知网收录,阅读超6000次),荣获《健康大湾区》科普优秀奖。2025年代表医院参加广东省卫生健康行业免陪照护服务技能竞赛,个人荣获技能竞赛“优秀奖”,团队荣获大赛组委会颁发的集体“突出贡献奖”。同年,参与了医院承办的公立医院护理管理高质量发展培训班暨中医护理适宜技术工作坊,参会人员约300人,助力护理管理与中医护理技术推广,也参与了医院牵头的《免陪照护病区医疗护理员管理规范》团队标准的编制,为规范行业服务提供了重要依据。因工作表现突出,本人荣获医院先进个人奖。</p>				
工作量评价项目					
(请根据工作岗位选填相关评价项目,逐年填写,可自行加行)					
一、工作时长					
(包括临床、管理、教学)					
开始时间	结束时间	周			
2020年1月1日	2020年12月31日	48			
2021年1月1日	2021年12月31日	48			
2022年1月1日	2022年12月31日	32(产假)			
2023年1月1日	2023年12月31日	40(产假)			
2024年1月1日	2024年12月31日	48			
2025年1月1日	2025年12月31日	48			
年均	51 周				
合计	264 周				
二、年均值夜班数					
开始时间	结束时间	个			
2020年1月1日	2020年12月31日	56			
2021年1月1日	2021年12月31日	36			
2022年1月1日	2022年12月31日	26(产假)			

2023年1月1日	2023年12月31日	20 (产假+哺乳)
2024年1月1日	2024年12月31日	63
2025年1月1日	2025年12月31日	48
<b>年均</b>	<b>49.8</b>	
<b>三、病历首页责任护士记录</b>		
<b>开始时间</b>	<b>结束时间</b>	<b>条</b>
2020年1月1日	2020年12月31日	81
2021年1月1日	2021年12月31日	75
2022年1月1日	2022年12月31日	238
2023年1月1日	2023年12月31日	422
2024年1月1日	2024年12月31日	30
2025年1月1日	2025年12月31日	3
<b>合计</b>	<b>849条</b>	
<b>四、病历首页质控护士记录</b>		
<b>开始时间</b>	<b>结束时间</b>	<b>条</b>
2020年1月1日	2020年12月31日	81
2021年1月1日	2021年12月31日	75
2022年1月1日	2022年12月31日	238
2023年1月1日	2023年12月31日	422
2024年1月1日	2024年12月31日	30
2025年1月1日	2025年12月31日	3
<b>合计</b>	<b>849条</b>	
<b>五、护理质量督导记录</b>		
<b>开始时间</b>	<b>结束时间</b>	<b>条</b>
2020年1月1日	2020年12月31日	81
2021年1月1日	2021年12月31日	75
2022年1月1日	2022年12月31日	238
2023年1月1日	2023年12月31日	422
2024年1月21日	2024年12月31日	30
2025年1月1日	2025年12月31日	84
<b>合计</b>	<b>930条</b>	
<b>六、护理教学督导记录</b>		
<b>开始时间</b>	<b>结束时间</b>	<b>条</b>
2020年1月1日	2020年12月31日	10
2021年1月1日	2021年12月31日	80
2022年1月1日	2022年12月31日	80

2023年1月1日	2023年12月31日	120	
2024年1月1日	2024年12月31日	40	
2025年1月1日	2025年12月31日	20	
<b>合计</b>	350条		
<b>七、业务技术操作次数</b>			
<b>开始时间</b>	<b>结束时间</b>	<b>次数</b>	
2020年1月1日	2020年12月31日	7200	
2021年1月1日	2021年12月31日	7200	
2022年1月1日	2022年12月31日	4800	
2023年1月1日	2023年12月31日	6000	
2024年1月1日	2024年12月31日	7200	
2025年1月1日	2025年12月31日	3651	
<b>合计</b>	36051次数		
<b>八、参加抢救危重患者次数</b>			
<b>序号</b>	<b>日期</b>	<b>危重患者记录对象</b>	<b>病情及处理（限50字）</b>
1	2021年5月11日	一级护理并有病危或病重医嘱患者	62床患者李炳森，住院号：P989434，患者行血液透析后血压升高，大面积脑出血、脑疝；予告病危，脑科观察，冰帽脑保护，予以甘油果糖氯化钠注射、甘露醇注射液加强脱水治疗。家属拒绝气管插管及转 ICU，后心跳呼吸停止，临床死亡。
2	2023年7月26日	一级护理并有病危或病重医嘱患者	35床陈小慧，住院号：P879759，患者终末期肺癌伴呼吸衰竭，遵医嘱予高浓度吸氧，使用血管活性药物、呼吸兴奋剂，家属拒绝气管插管及转 ICU，后心跳呼吸停止，临床死亡。
3	2023年11月10日	一级护理并有病危或病重医嘱患者	69床患者梁仁，住院号：P483479，基础心肾功能不全，本次合并重症感染、感染性休克及多器官衰竭，予抗感染等抢救，家属拒绝有创治疗，最终临床死亡。
4	2024年1月1日	级护理并有病危或病重医嘱患者	27床患者孙秀玉，住院号；P2148734，多系统基础病伴重度营养不良，因重症肺炎、感染性休克，遵医嘱予抗感染，高浓度吸氧，使用血管活性药物、呼吸兴奋剂，家属拒绝气管插管及转ICU，最终临床死亡。

5	2024年4月12日	一级护理并有病危或病重医嘱患者	20床曹光福，住院号：P2168107，急性肺栓塞突发意识丧失，予碳酸氢钠、葡萄糖酸钙、多巴胺等药物对症处理，持续高流量吸氧，转ICU行气管插管辅助通气等进一步治疗。
6	2024年9月27日	一级护理并有病危或病重医嘱患者	综合外科13床患者刘国忠（住院号：6010627，门诊就诊卡1213778）诊断：小肠出血，予补液、护胃等对症治疗，Hb 66g/L，急诊胃镜钛夹止血，术后输血、抑酸、补液。
7	2025年6月10日	一级护理并有病危或病重医嘱患者	患者周德海（门诊就诊号1392747）工地锯伤左上肢及下肢大出血伴疼痛，我院夜诊立即止血、建静脉通路、汇报并启动休克应急预案，经紧急处置出血初步控制。
年均		1.4次数	

### 九、主持护理疑难病例讨论

序号	日期	讨论内容（限50字）	
1	2020年7月22日	一例膀胱癌根治术及膀胱造口术后梗阻肾引起肌酐升高患者，出院后的居家护理指导：术后注意造口护理，多饮水、勤排尿，加强营养，避免增加腹压，不适及时就医，定期复查肾功能及影像学。	
2	2022年6月23日	一例多发性大动脉炎合并急性肾衰竭患者的护理：指导家属识别 TIA 突发肢体无力、言语不清等症状，定时监测血压。进食取坐位，评估吞咽功能，慢食少餐，防呛咳误吸。	
3	2022年6月24日	一例肿胀手综合征护理：密切观察病情，防坠床，保持环境安静；遵医嘱用药，禁自行服中药；予低钾低磷低盐低脂优质低蛋白饮食，备好抢救物品，做好透析护理及宣教。	
4	2023年10月25日	一例POEMS 综合征护理：加强心理疏导，予清淡易消化营养饮食，水肿高血压限盐，蛋白尿予优质低蛋白饮食。指导肢体功能锻炼，防废用综合征；双下肢慎冷热疗，定时翻身防压疮，卧床休息，做好水肿皮肤及感染防护。	
5	2024年9月25日	一例腹腔镜下右半结肠根治性切除术、回肠-横结肠吻合术、肠系膜淋巴结清扫术、胃病损切除术、腹腔穿刺引流术个案护理：预防感染，疼痛护理，加强营养支持，心理护理	
6	2025年9月26日	一例骨盆骨折术后的护理查房：严密观察生命体征及伤口渗血，预防压疮、深静脉血栓与感染，指导合理功能锻炼，做好疼痛护理与饮食宣教，促进康复。	
7	2025年12月13日	一例高钾血症护理查房：密切监测血钾、心电变化，严格控制高钾食物，遵医嘱予降钾治疗，观察尿量及用药反应，做好急救准备与健康宣教。	
年均		1.4次数	

### 十、主持专科护理查房

序号	日期	查房类型	查房目的（限50字）
1	2020年7月22日	典型护理案例查房	一例膀胱癌根治术及膀胱造口术后梗阻肾引起肌酐升高患者，出院后的居家护理指导：术后注意造口护理，多饮水、勤排尿，加强营养，避免增加腹压，不适及时就医，定期复查肾功能及影像学。

2	2021年06月23日	典型护理案例查房	一例多发性大动脉炎合并急性肾衰竭患者的护理：指导家属识别 TIA 突发肢体无力、言语不清等症状，定时监测血压。进食取坐位，评估吞咽功能，慢食少餐，防呛咳误吸。
3	2022年6月24日	典型护理案例查房	一例肿胀手综合征护理：密切观察病情，防坠床，保持环境安静；遵医嘱用药，禁自行服中药；予低钾低磷低盐低脂优质低蛋白饮食，备好抢救物品，做好透析护理及宣教。
4	2023年10月25日	典型护理案例查房	一例POEMS 综合征护理：加强心理疏导，予清淡易消化营养饮食，水肿高血压限盐，蛋白尿予优质低蛋白饮食。指导肢体功能锻炼，防废用综合征；双下肢慎冷热疗，定时翻身防压疮，卧床休息，做好水肿皮肤及感染防护。
5	2024年9月25日	典型护理案例查房	一例腹腔镜下右半结肠根治性切除术、回肠-横结肠吻合术、肠系膜淋巴结清扫术、胃病损切除术、腹腔穿刺引流术个案护理：预防感染，疼痛护理，加强营养支持，心理护理。
6	2025年11月25日	典型护理案例查房	一例骨盆骨折术后的护理查房：严密观察生命体征及伤口渗血，预防压疮、深静脉血栓与感染，指导合理功能锻炼，做好疼痛护理与饮食宣教，促进康复。
7	2025年12月13日	典型护理案例查房	一例高钾血症护理查房：密切监测血钾、心电变化，严格控制高钾食物，遵医嘱予降钾治疗，观察尿量及用药反应，做好急救准备与健康宣教。
年均		1.4次数	

### 十一、承担护理会诊

1	2020年6月15日	院内	普外科	腹膜透析患者行甲旁亢手术术后协助其行腹膜透析换液加药治疗及出口换药
2	2021年7月16日	院内	急诊科	腹膜炎患者急诊留观协助其行腹膜透析换液及加药治疗及出口换药
3	2022年5月17日	院内	耳鼻喉科	腹膜透析患者行甲旁亢手术术后协助其行腹膜透析治疗及出口换药
4	2023年8月18日	院内	CCU	腹膜炎患者入住CCU后协助其行腹膜透析换液加药治疗及出口换药
5	2024年6月19日	院内	普外科	腹膜透析患者行手术术后协助其行腹膜透析治疗及出口换药
年均		1次数		

### 十二、承担专题授课

序号	日期	授课题目
1	2021年6月24日	慢性肾衰竭患者透析的选择
2	2022年7月24日	各类型肾病的护理重点及治疗方案
3	2022年8月25日	慢性肾衰竭的护理重点及治疗方案
4	2022年7月26日	肾病综合症的护理重点及治疗方案
5	2023年8月23日	经皮肾穿刺活检术宣教

6	2023年10月25日	肾穿护理的新进展
7	2023年12月18日	鼓励患者参与医疗安全管理制度
8	2024年9月24日	脑卒中的识别与处理
9	2024年9月25日	一例腹腔镜下右半结肠根治性切除术、回肠-横结肠吻合术、肠系膜淋巴结清扫术、胃病损切除术、腹腔穿刺引流术个案护理分享
10	2024年12月31日	VTE的预防及宣教与营养风险筛查
11	2025年5月28日	静脉治疗护理操作技术标准指导终稿
12	2025年6月24日	耳穴疗法学习班分享
13	2025年8月26日	各种常见管道固定方法
年均		2.6次数
本人承诺以上所填信息属实。		
		申报人签名: 孙亚娟 日期: 2026.3.12
<b>审 核 意 见</b>		
所在科室 核实意见	负责人签名: 盛小燕 日期: 2026.3.15	
所在单位 审核意见	单位负责人签名: _____ 公章 日期: _____	

# 专业技术工作总结

申报人：班玉琪

所在科室：门诊部

申报职称：副主任护师

申报专业：护理学

本人班玉琪，年龄 37 岁，2012 年 6 月毕业于中山大学新华学院护理系，2012 年 7 月至 2024 年 6 月在广东省人民医院履职 12 年，2019 年 12 月 31 日被聘任为主管护师。2022 年 8 月通过护理副高级专业技术资格考核，已通过全国职称外语等级考试 A 级（证书号：09455849，2013 年 5 月）。2024 年 6 月入职广东省第二荣军优抚医院，现任门诊部护士长，广东省医学教育协会护理专业委员会委员。现将 2020 年至 2025 年期间专业技术工作总结如下。

## 一、从事专业技术工作及取得业绩成果情况

专业技术：双项成果驱动慢性病管理创新

担任肾内一区（全国重点专科、腹膜透析培训示范中心）高级责任护士，落实三级质控，推行五常法管理，2021 年获医院五常法比赛三等奖。任期内护理不良事件发生率为 0，满意度为 98% 以上。年均工作时长 51 周，年均夜班 50 天。深耕肾内科护理 10 年，熟练掌握腹膜透析、肾穿刺术后护理、中医适宜技术、营养风险筛查（NRS2002）等核心技术。累计专科护理技术操作 49011 次，参与危重患者抢救 18 次（典型病例：高钾血症、急性脑出血、肺栓塞、大面积出血等），年均参加专科业务学习 24 余次，主持疑难病例讨论 14 次、护理查房 6 次、护理会诊 5 次、专题授课 14 次。直接护理疑难复杂案例 846 例，病历首页责任护士记录 849 条，护理质量督导 930 条，指导低年资护士精准完成病情观察与应急处理。尤其是在慢性肾脏病全周期管理中，形成“技术工具+健康促进”双轮驱动的创新模式：

1. 专利技术破解临床痛点：针对 24 小时尿蛋白定量留取易污染、计量不准的难题，自主研发实用新型专利《一体式 24 小时尿蛋白定量留取容器》（2025 年获批），该容器采用一体化防溢漏设计，有效保障了检验准确性。

2. 科普教育延伸服务触角：发表科普文章《警惕沉默的杀手》（作为会议论文被知网收录，阅读超 6000 次），荣获《健康大湾区》科普优秀奖。以通俗语言普及慢性肾脏病早期识别知识，强化患者早期筛查意识，形成“技术+教育”双轨并行的肾脏病护理模式。指导 N1 级护士制作“耳穴按摩操”科普视频，覆盖门诊患者 3000 余人次，将健康管理延伸至候诊场景。

## 二、教学培训：临床问题驱动成果转化

1. 构建标准化培训体系：独创“阶梯式情景模拟带教法”，制定《新入职护士 8 周培训手册》，近 3 年带教 26 人，其中 6 名新护士 2 个月内独立值班。教学督导记录 270 条，主讲专题讲座 14 次（涵

盖肾穿刺宣教、耳穴疗法、静脉治疗规范等），也参与医院承办的公立医院护理管理高质量发展培训班暨中医护理适宜技术工作坊的授课，参会人员约 300 人，助力护理管理与中医护理技术推广。

2.延伸服务实效：肾穿刺患者宣教后知识掌握率从 65%升至 92%，并发症下降 30%；智慧腹透云平台随访 120 余人，依从性提高 35%，再住院率降低 18%。

### 三、科研成果：多元突破提升护理学术水平

1.科研项目：主要参与了省级课题《基于胜任力模型的优抚医院护理人才队伍高质量发展体系研究》（2025 年 5 月立项，已回收问卷 388 份，进入德尔菲法咨询阶段）；新项目推广：引进并推广新技术新项目《成年住院患者营养风险筛查（NRS2002）》已在院内立项，并在各个病区成功广泛应用于成人患者营养风险筛查，有效识别出存在营养风险的患者，为后续营养干预、诊疗方案优化提供了科学依据。

2.竞赛获奖：2024 年广东省医学会承办的第 5 届南方健康传播和创新大会首届健康文创展优秀奖；2025 年《胸痛急救三句半》快板形式的科普表演获院内 512 护士节科普比赛第三名；同年广东省护理学会承办的免陪照护技能竞赛师资组个人获优秀奖，广东省第二荣军优抚医院获得突出贡献奖；参与了由我院牵头编制的《免陪照护病区医疗护理员管理规范》团体标准。因工作表现突出，本人荣获医院先进个人奖。

5.社会服务：作为南丁格尔志愿者参与重大活动卫生保障 4 次，处置外伤 6 起；积极参与专业委员会工作。

### 四、护理管理：构建以质量为核心的服务体系

2025 年 9 月起任门诊部护士长，全面重塑门诊护理管理体系。

1.等级医院评审：牵头编制护理组《应知应会》，门诊护理顺利通过三级医院现场检查。

2.流程再造：完成门诊部、供应室搬迁改造，分设中医护理专区，利用智能叫号系统，患者候诊时间由 25 分钟缩至 15 分钟，投诉率下降 70%，满意度升至 98%以上，并且将以上内容作为探索优抚医院门诊就诊流程再造与服务模式创新的护理质量改善项目正在撰写中，结合医、技、护、管资源整合，为全面改善患者就医体验提供了新思路。

3.制度与信息化：修订分诊流程、应急预案、注射查对 SOP，优化电子护理表单，工作效率提升 30%。

4.人文服务：推行“暖心服务三个一”（一杯温水、一句问候、一次宣教），组织义诊及科普讲座 5 场，服务 800 余人次，获媒体报道。

### 五、专业特长及经验体会

#### 1.临床护理管理能力

熟悉肾内科及门诊全流程质控，善于通过制度优化、流程再造提升护理质量。省医期间协助制定

药物宣教指引、出院手册；优抚医院修订工作制度，通过医护协作、质量督导优化分诊流程。管理注重动态改进，运用头脑风暴剖析问题、完善流程，实现质量螺旋上升。

## 2.临床护理能力

深耕专科护理，能将新理论、新技术快速应用于临床。独立处理急危重症及疑难复杂问题，形成“技术工具+健康促进”双轨并行的慢性病护理模式：以专利解决精准评估难题，以科普提升早期筛查意识，构建从医院到居家的全周期健康管理体系。年均工作时长 43.2 周、夜班 41.5 天、专科操作近 5 万次的扎实积累，为技术创新与成果转化奠定了坚实基础。

## 3.教学科研能力

以临床问题为导向，将教学、科研与实践深度融合。独创情景模拟带教法，开发培训手册、科普视频等教学工具；参与省级课题，申报专利，撰写科普，实现从“临床经验”到“科研成果”的有效转化，充分体现专科护士的引领作用。

## 六、下一步工作计划

若本次获聘任为副主任护师，我将结合医院“平时通用、战时支前、战后善后”的功能定位，以患者安全为中心，重点推进：

1.临床护理：规模化应用中医适宜技术，推广深静脉维护、门诊慢病管理等专科技术；参与急危重症抢救，指导下级护士解决疑难问题。本来将参与医院的重症医学科开展连续性血液超滤和血液透析 CRRT 治疗。

2.护理管理：①推进门诊信息化闭环管理；②继续开展医疗质量改善项目，深化优质护理服务。

3.教学科研：依托荣军医学中心，完善护士分层培训体系；深入开展胜任力模型研究，力争发表核心期刊论文；推动专利临床转化，扩大专业影响力。

注明：此表内容由申报人在网上申报系统填写保存，由单位生成打印用于公示。